

**HAJDÚNÁNÁS VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT**  
**P O L G Á R M E S T E R É T Ő L**

Száma: HAJ/18054-25/2018.

**Előkészítők:** Szólláth Tibor polgármester,  
Dr. Horváth Tibor Gergely vezérigazgató  
**Az előterjesztés törvényességi ellenőrzője:**  
Dr. Kiss Imre jegyző

**ELŐTERJESZTÉS**

**a közfoglalkoztatáson belüli mezőgazdasági program átalakításának előkészítéséről**

Hajdúnánás Városi Önkormányzat Képviselő-testülete 219/2018 (IX. 19.) számú Képviselő-testületi Határozatával felkérte a Polgármestert a közfoglalkoztatotti program átalakításának előkészítésével.

Az előkészítés során felkértem a Hajdúnánási Holding Zrt. vezérigazgatóját a közfoglalkoztatáson belüli mezőgazdasági program esetlegesen a Hajdúnánási Holding Zrt. vállalatcsoportba történő integrálásához szükséges döntések előkészítésével.

**1. Célkitűzések**

Jelen előterjesztés célja a közfoglalkoztatáson belüli mezőgazdasági program átvilágításának előkészítése abból a célból, hogy a tulajdonos megalapozott döntési helyzetbe kerülhessen a szervezet és a feladat esetleges Holdingba történő integrációja vonatkozásában.

Az előkészítés során az alábbi stratégia célok kerültek meghatározásra:

- Az esetleges integráció nem sértheti a vállalatcsoport alapműködésének hatékonyságát, nem veszélyeztetheti a likviditást.
- Az integráció eredményeként nem nőhet a program önkormányzati ráfordítása
- Prioritás a működés hatékonyságának javítása (a párhuzamosságok felszámolása, a tevékenységek célszerű átrendezése, a lehetséges szinergiák realizálása stb.),
- Az átalakítás eredményeként javuljon a likviditás és pozitív eredmény realizálódjon.

**2. Megállapítások**

Az előkészítés során elemzésre került a közfoglalkoztatási programok helyzete, illetve a programok integrálhatósága.

Megállapítást nyert, hogy egy átfogóbb, jogi, gazdasági, piaci és szervezeti elemzés pozitív lezárása esetén a program akár hatékonyan integrálható a Hajdúnánási Gyermek és Közétkeztetési Nonprofit Kft.-ba, az alábbiak figyelembevételével.

**LEHETŐSÉGEK:**

Az ökológiai alapon előállított termékstruktúrájának a gyermek és közétkeztetésbe vonása, majd piaci bevezetése, jelentősen hozzájárulhat az egészséges életmód és prevenció erősítéséhez Hajdúnánáson.

- REL alkalmazásán keresztül javulhat a köz- és gyermekétkeztetés minőségi alapanyag ellátása.
- Az önkormányzati vagyron ellenőrzése, növelése javulhat a Holding rendszerén belül.
- Csökkenthet a külső beszerzések költség struktúrája.
- A szinergiák kihasználásával javítható mind két terület üzleti teljesítőképessége.

- Minimum 20-30% költség racionalizáció hajtható végre, szervezet fejlesztés nélkül is.
- A Holding pénzügyi, számviteli, szabályozási, beszerzési rendszerével javítható az átláthatóság és a kontrol, ez által a hatékonyság.

#### **VESZÉLYEK:**

- Az átalakítási időszak likviditás problémát és eredmény romlást eredményezhetnek a vállalatcsoporton belül
- A humán erőforrás terhelésének növekedése
- A megfelelő ágazatvezető(k) kiválasztásáig jelentősen nő a management terhelése
- Nincsenek átvehető piacok, így bizonytalan az eredményesség felépülési időtávja
- Jogszabály változások
- Támogatási struktúra és tartalom változása

#### **ALAPVETÉSEK:**

1. Nem változik a jelenlegi tulajdonosi szerkezet, azaz az változatlan az Önkormányzati befolyás.
2. Nem történik vagyon mozgás, a vagyon jelenlegi szerkezete megmarad.
3. Alapkövetelmény az átláthatóság biztosítása, fokozása.
4. A munkavállalók érdekei nem sérülhetnek.

#### **4. Feladatok**

Az átalakításról szóló döntést előtt el kell készíteni a terület rövid és középtávú stratégiáját üzleti tervvel alátámasztva. A stratégia elkészítésének alapfeltétele a megfelelő szakmai előkészítés, amelyre az alábbi ütemezést javaslom:

1. Jogszabályi környezet feltárása, esetleges kockázatok, akadályok feltárása.
2. Gazdasági elemzés
3. Szervezeti elemzés
4. Vagyon elemek ellenőrzése, értékelése
5. 2019-évi pályázati potenciák feltárása
6. Stratégia elkészítése
7. Tulajdonosi döntés
8. Integráció

Az előzetes elemzés alapján megállapítható, hogy ahhoz azonban, hogy a Hajdúnánás Város által irányított mezőgazdasági program mind működésben, mind pozíciójában, mind pedig gazdasági erejében paradigmaváltást tudjon végrehajtani, szükséges egy átfogó racionalizálás megvalósítása.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet az elvi döntés meghozatalára, ami alapján az előkészítő munka tovább folyhat. A képviselő-testület tájékoztatást fog kapni a munkafolyamat állásáról és a szükséges döntésekhez az előterjesztések a képviselő-testület elé kerülnek.

A fentiek alapján előterjesztem az alábbi

#### **H a t á r o z a t i   j a v a s l a t – o t:**

Hajdúnánás Városi Önkormányzat Képviselő-testülete úgy határoz, hogy a közfoglalkoztatáson belüli mezőgazdasági programot a Hajdúnánási Holding Zrt. vállalatcsoportba integrálja, ezen belül a Hajdúnánási Gyermek- és Közétkeztetési Nonprofit Kft-be.

Felkéri a polgármestert a szükséges előkészítő tevékenység koordinálására, valamint a szükséges előterjesztések képviselő-testület elé való előterjesztésére.

**Felelős:** Szólláth Tibor polgármester

**Határidő:** 2019. február 28.

Hajdúnánás, 2018. november 27.

**Szólláth Tibor**  
polgármester